



Szpital Uniwersytecki nr 1 im. dr. A. Jurasza w Bydgoszczy
ul. M. Skłodowskiej-Curie 9, 85-094 Bydgoszcz
www.jurasza.pl

Działania realizowane w ramach programu .DOK (Drastyczne Ograniczanie Kosztów), umożliwiły w 2011 roku starania o uzyskanie pożyczki z Agencji Rozwoju Przemysłu S.A., w kwocie 100 mln zł, która pozwoliła szpitalowi uregulować zaległe zobowiązania wobec wierzycieli oraz pozwoliła kontynuować działania restrukturyzacyjne .

Uzyskanie wsparcia z ARP, było równoznaczne z przyjęciem sztywnych reguł, dotyczących dalszych działań w obszarze finansowym szpitala. Dotyczyły one pracy nad dalszą poprawą rentowności placówki, lepszą efektywnością, oraz ograniczaniem kosztów. Umowa pożyczki została podpisana 14 listopada 2011r.



Konsultanci z Agencji Rozwoju Przemysłu potwierdzili słusność wcześniejszych założeń dotyczących konsolidacji działań i pogłębiania współpracy ze Szpitalem Uniwersyteckim nr 2 im. dr. J. Biziela w Bydgoszczy. Stało się to możliwe dzięki osiągniętych przez obie placówki bardzo dobrym wynikom finansowym za 2011 rok. Dzięki podpisanemu porozumieniu zacieśniła się współpraca w kluczowych dla rozwoju obu szpitali w następujących obszarach:



- 1) opracowania modelu funkcjonalnego dla wspólnych zakupów,
- 2) unifikacji systemów IT poprzez tworzenie wspólnego oprogramowania i interfejsów
- 3) utworzenie hurtowni danych,
- 4) opracowanie optymalnego zakresu czynności menedżerów klinik i oddziałów
- 5) współpraca kadry naukowej w postaci prowadzenia wspólnych badań, publikacji oraz pozyskiwania środków finansowych.

WDROŻENIE - EFEKTY

Uzyskanie pożyczki pozwoliło na:

- Spłatę bieżących zobowiązań wobec dostawców
- Uniknięcie zajęć komorniczych
- Wynegocjowanie nowych niższych cen z dostawcami
- Terminowe wypłaty wynagrodzeń dla pracowników kontraktowych
- Poprawa wyników finansowych na koniec 2011 roku.

MONITOROWANIE

Zarząd szpitala, mając na uwadze bezwzględną konieczność przestrzegania założeń planu restrukturyzacyjnego, na bieżąco prowadzi analizy wyników finansowych poszczególnych komórek organizacyjnych. Mają one na celu jak najszybsze reagowanie na jakiegokolwiek odchylenia od założonych norm.

Analiza wykazała, że pierwsze miesiące 2012 roku wskazały na wolniejsze od zakładanego tempo obniżania kosztów. Szpital co prawda mógł wykazać się poprawą wskaźników ekonomicznych, które bez obciążenia obsługi zadłużenia zapewniają stabilne funkcjonowanie szpitala, ale bieżące koszty operacyjne za okres I-VII 2012 r. wyniosły 162,37 mln i okazały wyższe niż w analogicznym przedziale czasu w 2011r. o około 8,1 mln zł.

Analiza kosztów pierwszego półrocza wykazała, że realizacja planu finansowego, a tym samym realizacja planu restrukturyzacji mogła być zagrożona.

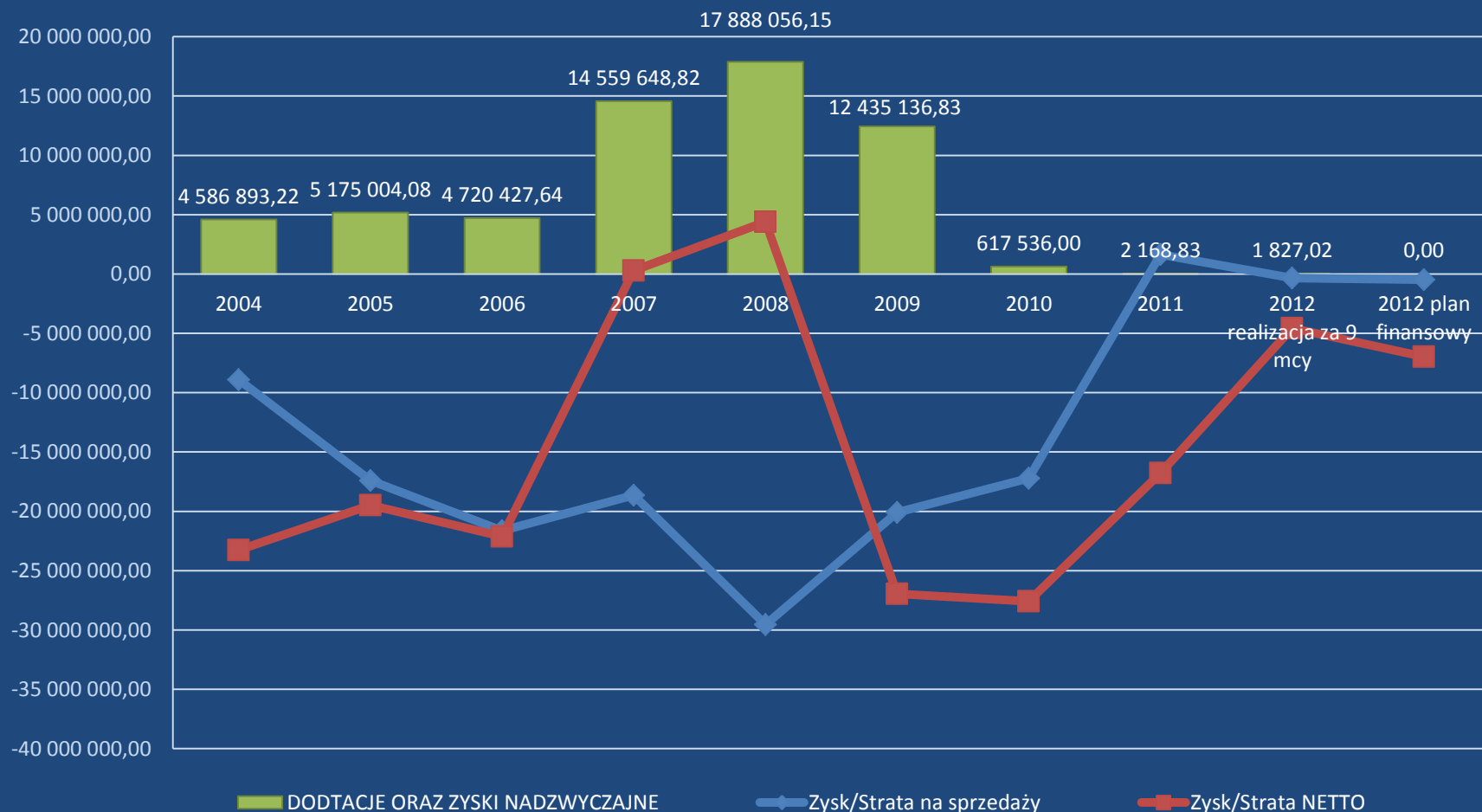
KOREKTA PLANU – DOK 2

- Reorganizacja klinik ,które pomimo wprowadzenia działań ograniczających koszty nie poprawiły wyniku finansowego
- Korekta systemu wynagradzania lekarzy
- Ustalenie sztywnych limitów zakupów dla poszczególnych komórek organizacyjnych
- Redukcja 180 etatów.
- Zmniejszenie liczby pracowników funkcyjnych ze 170 do 100
- Outsourcing
- Wdrożenie budżetu zadaniowego dla administracji.

PORÓWNANIE WYNIKÓW FINANSOWYCH STYCZEŃ - WRZESEŃ

	01.01.- 30.09.2011	01.01.- 30.09.2012
Zysk (Strata) ze sprzedaży	-16 541 650,91	-333 364,73
Zysk (Strata) z działalności operacyjnej	-22 064 333,23	503 132,07
Zysk (Strata) netto	-28 843 210,60	-4 557 911,35

WYNIK NA SPRZEDAŻY, WYNIK FINANSOWY NETTO, POZIOM DOTACJI ORAZ ZYSKÓW NADZWYCZAJNYCH W LATACH 2004-2011, PLAN FINANSOWY 2012



WSKAŹNIK PRZEKSZTAŁCENIA W SPÓŁKĘ

	01-05.2012	01-08.2012	01-09. 2012
Gilotyna SP ZOZ	-5 888 193,30 zł	-1 444 372,95 zł	0

CO NOWEGO W LATACH 2012 i 2013

- Zamówienia publiczne – umowy ramowe na zakup leków - korzyści 15 %
- Zakup prądu wspólnie z podmiotem tworzącym – korzyści 10 %
- Elektroniczne system zamówień z określonymi limitami
- System informatyczny OpenCare

EFEKT WPROWADZENIA SYSTEMU ZAMÓWIEŃ

- w miesiącach kwiecień i grudzień szpital odnotowywał znaczne przekroczenia średnich wartości zakupów nawet o 50 %
- dzięki wprowadzeniu systemu zamówień od dwóch miesięcy kliniki nie wykorzystują limitów
- EFEKTEM były również dwie celowane kontrole sanepidu wynikające z donosów

ZAPOTRZEBOWANIA - Program Windows Internet Explorer dostarczony przez Dział Informatyki SU

http://10.132.8.9/zapotrzebowania/v_dokumenty_spec.php

Plik Edycja Widok Ulubione Narzędzia Pomoc

Ulubione + PISZ

+ ZAPOTRZEBOWANIA

Zapotrzebowania Zapotrzebowania zewnętrzne Katalog Produktów Raporty

Wyloguj: akuczewska

UŻYTKOWNIK

ROBOCZE ZAMKNIĘTE TOWARY NA MAGAZYNIE

Data stworzenia od: do: Dzisiejsze Wszystkie W obiegu Zakończone Zaawansowane

	NUMER	DATA STWORZENIA	Z KOM. ORG.	DLA KOM. ORG.	MAGAZYN	UZASADNIENIE	STATUS	UŻYTKOWNIK	BRANŻYSTA	Budżet	
☐	LPSA/00006	02-08-2012 14:28:31	Izba Przyjęć - Psychiatrycz	Izba Przyjęć - Psychiatrycz	Magazyn Gospodarczy	papier - przescieradło służ	wycofane: wycofany p	Makowska Monika (tel. 42)		8/2012	AKCJE
☐	LPSA/00009	24-10-2012 10:14:41	Izba Przyjęć - Psychiatrycz	Izba Przyjęć - Psychiatrycz	Magazyn Artykułów żywn	woda służy pacjentom oc	wycofane: cofnięto	Makowska Monika (tel. 42)		10/2012 (10)	AKCJE
☐	LMRD/00002	25-04-2012 10:23:01	Izba Przyjęć - Pediatrycz	Izba Przyjęć - Pediatrycz	Odczynniki i śr. dezynef	Test narkotykowy z moc	Stworzono zamówieni	Tkaczyk Beata (tel. 43-42)	awilinska (tel. 667652216)	4/2012	AKCJE
☐	LMRM/00003	25-04-2012 13:36:01	Ambulatorium Medycyny	Ambulatorium Medycyny	Odczynniki i śr. dezynef	ciągłość pracy aparatów	Stworzono zamówieni	Kurka Danuta (tel. 4573)	awilinska (tel. 667652216)	4/2012	AKCJE
☐	LMRM/00004	25-04-2012 13:47:31	Ambulatorium Medycyny	Ambulatorium Medycyny	Magazyn Techniczny (ko	wejście na oddział	Stworzono zamówieni	Kurka Danuta (tel. 4573)	otręciakowski (tel. 6676)	4/2012	AKCJE
☐	LMRM/00006	07-05-2012 14:40:01	Ambulatorium Medycyny	Ambulatorium Medycyny	Odczynniki i śr. dezynef	kontynuacja zamówień d	Stworzono zamówieni	Kurka Danuta (tel. 4573)	awilinska (tel. 667652216)	5/2012	AKCJE
☐	NBZ/00001	08-05-2012 13:08:31	Biuro Obsługi Zarządu [N	Biuro Obsługi Zarządu [N	Gosp. drobny, śr. czysto	W celu usunięcia kamieni	Stworzono zamówieni	Rudnicka Joanna (tel. 488)	sgłowska (tel. 4351)	5/2012	AKCJE
☐	NBZ/00002	11-05-2012 12:57:21	Biuro Obsługi Zarządu [N	Biuro Obsługi Zarządu [N	Usługi i asortyment nie m	na potrzeby Dyrektora N	Stworzono zamówieni	Kluczevska Agnieszka (t	otręciakowski (tel. 6676)	5/2012	AKCJE
☐	NBZ/00003	11-05-2012 13:27:21	Biuro Obsługi Zarządu [N	Biuro Obsługi Zarządu [N	Magazyn Gospodarczy	na potrzeby sekretariatu	Stworzono zamówieni	Kluczevska Agnieszka (t	otręciakowski (tel. 6676)	5/2012	AKCJE
☐	NBZ/00004	11-05-2012 13:33:04	Biuro Obsługi Zarządu [N	Biuro Obsługi Zarządu [N	Magazyn Artykułów żywn	na potrzeby sekretariatu	Oczekujące na realizac	Kluczevska Agnieszka (t	eimiolek (tel. 600881453)	5/2012	AKCJE

10 Strona 1 z 7 10 Pokaż 1 - 10 z 69 Wart. wg.: Bran. 178 458.7; Dyr d.s kom. 178 458.7; Dyr d.s Fin.: 152 876.29

PRODUKTY ZAPOTRZEBOWANIA

NAZWA	JEDNOSTKA	IL. ZAM.	NA OKRES	APTECZ	CENTRAL	MENAGEF	BRANŻYST	UWAGI	DYR. WG.	UWAGI	DYR. FINA	UWAGI	NR UMOW	CENA JED	NR POZ. PL	DOSTAWCA
Wartość: 0,00 0,00 0,00 0,00																

10 Strona 0 z 0 Brak danych do wyświetlenia

Gotowe

Start PISZ - Program Windows... Skrzynka odbiorcza - Out... ogólny.doc (Tylko do odc... ZAPOTRZEBOWANIA - ...

Internet

12:53 wtorek

EFEKT WPROWADZENIA SYSTEMU OPENCARE

OpenCare to system informatyczny do obsługi szpitala, składający się z modułów do obsługi ruchu chorych (dla rejestracji w KMR, izbach przyjęć, rejestracji do poradni, sekretariatów medycznych), prowadzenia elektronicznej dokumentacji medycznej, statystyki medycznej oraz wymiany danych i rozliczeń z NFZ. Główne zalety Systemu to wygodna i intuicyjna obsługa, stabilność działania, wysoka wydajność modułu rozliczeniowego, możliwość rozwijania i dostosowywania do potrzeb szpitala oraz integracja z systemami firm zewnętrznych pozwalająca np. na przeglądanie wyników badań z pracowni szpitala.

OpenCare oferuje bardzo szeroki zakres realizowanych funkcji, takich jak:

- rejestracja,
- planowanie wizyt w poradniach,
- ewidencja historii choroby, badań i zabiegów,
- ewidencja podjętych decyzji dotyczących dalszego sposobu leczenia,
- dostęp do pełnej historii choroby pacjenta w szpitalu,
- obsługa ruchu chorych (przyjmowanie na oddział, przeniesienie, wypis),
- kierowanie na badania i konsultacje,
- gospodarka lekami i materiałami medycznymi

OpenCare

REJESTRACJA

Poradnia: Por.Chirurgii Ogólnej

Gabinet:

Lekarz:

Grafik lekarza

czwartek
1
listopad 2012

piątek
2
listopad 2012

sobota
3
listopad 2012

niedziela
4
listopad 2012

poniedziałek
5
listopad 2012

wtorek
6
listopad 2012

środa
7
listopad 2012

czwartek
8
listopad 2012

piątek
9
listopad 2012

sobota
10
listopad 2012

niedziela
11
listopad 2012

poniedziałek
12
listopad 2012

wtorek
13
listopad 2012

środa
14
listopad 2012

czwartek
15
listopad 2012

piątek
16
listopad 2012

sobota
17
listopad 2012

niedziela
18
listopad 2012

poniedziałek
19
listopad 2012

wtorek
20
listopad 2012

środa
21
listopad 2012

czwartek
22
listopad 2012

piątek
23
listopad 2012

sobota
24
listopad 2012

niedziela
25
listopad 2012

poniedziałek
26
listopad 2012

wtorek
27
listopad 2012

środa
28
listopad 2012

czwartek
29
listopad 2012

piątek
30
listopad 2012

Rok:
2 012

Poprzedni Bieżący Następny

Miesiąc:
listopad

Poprzedni Bieżący Następny

Następny wolny

Pierwszy wolny

Poprzedni wolny

Czas od	Czas do	Gabinet	Lekarz	Pacjent
12:00	12:00	Por.Chir.Og.G204(Sz,Szo,Pi,Szm,Ju,Hr,Mi)	Masztalerz Marek	Zacharski Jerzy ; PESEL: 37072403033; ID: 296715;
12:15	12:15	Por.Chir.Og.G204(Sz,Szo,Pi,Szm,Ju,Hr,Mi)	Masztalerz Marek	Gierszewska Elwira ; PESEL: 62090203141; ID: 92869;
12:30	12:30	Por.Chir.Og.G204(Sz,Szo,Pi,Szm,Ju,Hr,Mi)	Masztalerz Marek	Stanisławska Danuta ; PESEL: 44040905662; ID: 53455;
12:45	12:45	Por.Chir.Og.G204(Sz,Szo,Pi,Szm,Ju,Hr,Mi)	Masztalerz Marek	Rosa Polikarp ; PESEL: 30111206550; ID: 286859;
13:00	13:15	Por.Chir.Og.G204(Sz,Szo,Pi,Szm,Ju,Hr,Mi)	Masztalerz Marek	
13:15	13:30	Por.Chir.Og.G204(Sz,Szo,Pi,Szm,Ju,Hr,Mi)	Masztalerz Marek	
13:30	13:45	Por.Chir.Og.G204(Sz,Szo,Pi,Szm,Ju,Hr,Mi)	Masztalerz Marek	
13:45	14:00	Por.Chir.Og.G204(Sz,Szo,Pi,Szm,Ju,Hr,Mi)	Masztalerz Marek	
14:00	14:15	Por.Chir.Og.G206 (Ślu,JuW,Gn,Re,Hry,Paw)	Pawelec Krystian	
14:15	14:30	Por.Chir.Og.G206 (Ślu,JuW,Gn,Re,Hry,Paw)	Pawelec Krystian	
14:30	14:45	Por.Chir.Og.G206 (Ślu,JuW,Gn,Re,Hry,Paw)	Pawelec Krystian	
14:45	15:00	Por.Chir.Og.G206 (Ślu,JuW,Gn,Re,Hry,Paw)	Pawelec Krystian	
15:00	15:15	Por.Chir.Og.G206 (Ślu,JuW,Gn,Re,Hry,Paw)	Pawelec Krystian	

Rejestruj

Edytuj

Anuluj

Przenieś

Dorejestruj

Wydruki

Filtry:
☐ tylko wolne terminy

Oddział

Program

Zapisz

Dodaj

Usuń

Kopiuuj

Wklej

Wklej z poprzednie

Wklej z ost. pobytu

Wzorce formularzy

Drukuj

Karta informacyjna

Historia choroby

Dodatkowe druki

Ciechelska Zofia, PESEL: 37102501683, ID: 13267

Pełna historia choroby

Hospitalizacja

od: 2012-04-10 do:

LNU - KIK Neurologii

od: 2012-04-10 do: 2012-04-14

LMRM - Ambulatorium Medycyny Ratunkowej

od: 2012-04-10 do: 2012-04-10

LNCP - Por.Neurochirurgii i Neurotraumat. G207

od: 2012-03-13 do: 2012-03-13

Hospitalizacja

od: 2012-01-08 do:

LNU - KIK Neurologii

od: 2012-01-08 do: 2012-01-13

LMRM - Ambulatorium Medycyny Ratunkowej

od: 2012-01-08 do: 2012-01-08

Hospitalizacja

od: 2011-11-22 do:

LNUU - Oddział Udarów Mózgów

od: 2011-11-22 do: 2011-11-30

LMRM - Ambulatorium Medycyny Ratunkowej

od: 2011-11-21 do: 2011-11-22

LNCP - Por.Neurochirurgii i Neurotraumat. G207

Podsumowanie

Z pracowni Szpitala

Patomorfologiczna

Pracownia RTG

Laboratorium

Mikrobiologia

Przebieg leczenia

Podane produkty

od: 10-04-2012 do: 10-04-2012 w Ambulatorium Medycyny Ratunkowej

Rozpoznania ICD-10:

G40.1 - Padaczka - Padaczka objawowa (ogniskowa) (częściowa) i zespoły padaczkowe z prostymi napadami częściowymi

od: 13-03-2012 do: 13-03-2012 w Por.Neurochirurgii i Neurotraumat. G207

Rozpoznania ICD-10:

D33.7 - Niezłóżliwy nowotwór mózgu i innych części centralnego systemu nerwowego - Inne określone części centralnego systemu nerwowego

Procedury ICD-9:

89.00 - Porada lekarska, konsultacja, asysta

od: 08-01-2012 do: 13-01-2012 w KIK Neurologii

Rozpoznania ICD-10:

G40.2 - Padaczka - Padaczka objawowa (ogniskowa) (częściowa) i zespoły padaczkowe ze złożonymi napadami częściowymi

F01.3 - Ośpienie naczyniowe - Ośpienie naczyniowe mieszane korowe i podkorowe

I70.9 - Miażdżycza - Uogólniona i nieokreślona miażdżycza

I25.5 - Przewlekła choroba niedokrwienna serca - Kardiomiopatia niedokrwienna

Rozpoznanie - opis:

Padaczka pod postacią napadów częściowych złożonych wtórnie uogólnionych. G40.2

Niedowład połowiczny lewostronny i niedowidzenie połowiczne lewostronne typu Todda.

Wielogniskowe naczyniopochodne uszkodzenie mózgu I69.3. Łagodne zaburzenia poznawcze. F01.3

Miażdżycza uogólniona. I70.9

Kardiomiopatia wtórna w okresie wydolności serca. I25.5

Udar niedokrwienny półkuli mózgu prawej w 11.2011 r.

Obserwacja w kierunku choroby układuowej.

Procedury ICD-9:

03.311 - Nakłucie lędźwiowe w celu pobrania płynu mózgowo-rdzeniowego

88.911 - RM mózgu i pnia mózgu bez kontrastu

87.440 - RTG klatki piersiowej

oddziały

poradnie

izby przyjęć

Testowy Lekarz









DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ